

# Verksamhetsberättelse och årsredovisning 2022



Norrtulls Sportklubb

# Innehåll.

<b>3</b>	<b>2022 - Slutet på ett kapitel.</b>
<b>4</b>	<b>Ukrainaträningar.</b>
<b>6</b>	<b>Stockholms viktigaste valdebatt.</b>
<b>8</b>	<b>Fotbollens seniorlag avancerar.</b>
<b>10</b>	<b>Sportchefer lyfter inomhusidrotterna.</b>
<b>12</b>	<b>Kvalitativa spetsträningar.</b>
<b>14</b>	<b>Stockholm Street Championships 2022.</b>
<b>16</b>	<b>Förvaltningsberättelse.</b>
<b>22</b>	<b>Flerårsöversikt.</b>
<b>23</b>	<b>Resultaträkning.</b>
<b>24</b>	<b>Balansräkning.</b>
<b>25</b>	<b>Noter.</b>

# 2022 - slutet på ett kapitel.

Efter 15 år som ordförande för NSK är det nu dags för mig att kliva åt sidan och lämna vidare ordförandeklubban till någon ny. Under dessa år har NSK gått från en liten helt ideell kvartersklubb utan någon form av hemvist till en av Sveriges största föreningar med 2500 spelare, 16 anställda, en egen klubblokal och flera nya idrotter. Det har varit en oerhört spännande resa som förhoppningsvis kommer att fortsätta länge till.

Under 2022 har vi fortsatt satsningarna i linje med Strategi 2025 för att flytta fram klubbens positioner ytterligare. Förra årets rekordstora överskott har inneburit att vi har kunnat stärka organisationen för att vi ska nå våra högt uppsatta mål. Genom breda satsningar på samtliga idrotter och i våra övergripande roller har vi nu lagt en grund som möjliggör framtida tillväxt och kvalitetsförbättringar, vilket förhoppningsvis leder till att fler vill börja spela i NSK och att allt fler också stannar kvar längre i NSK.

Att vara en klubb för alla är grunden till all verksamhet som NSK bedriver. Traditionellt har detta oftast inneburit att möjliggöra för spelare som kanske inte får spela någon annanstans. Detta oavsett om det är tonåringar som aldrig har spelat tidigare eller spelare som precis anlänt till Sverige, som till exempel från Ukraina i år. I takt med att klubben växer och får bättre resurser ökar samtidigt våra förutsättningar att även skapa bäs-

ta möjliga förutsättningar för de som vill bli bäst inom sin idrott. Genom satsningar på fler och erfarna tränare, privatträningar, en dedikerad målvaktstränare, m.m. blir vi allt mer en klubb även för de allra bästa inom sin idrott, vilket vi även ser i allt bättre resultat på både ungdoms- och seniornivå.

Att bedriva idrottsverksamhet i den delen av Stockholm som har sämst idrottsliga förutsättningar är självklart en stor utmaning. Det kräver en god förmåga att tänka annorlunda och hitta kreativa lösningar genom att se utmaningar som möjligheter snarare än hinder, något som gör att NSK alltid har karaktäriserats av en entreprenöriell och lösningsorienterad anda. När NSK nu fortsätter sin resa för att nå målen i Strategi 2025 kommer detta synsätt vara helt avgörande.

Det ska bli oerhört spännande att följa NSK de kommande åren. Vi har både en stark ekonomisk och politisk plattform vilket tillsammans med en allt starkare idrottslig verksamhet ger oss alla förutsättningar att lyckas bli en av Stockholms främsta idrottsföreningar. I Stockholms Stad anses det idag oftast finnas tre stora föreningar - Djurgårdens IF, Hammarby IF och IF Brommapojkarna - men snart är det förhoppningsvis fyra när NSK tar plats i föreningstoppen.



Martin Carlon, Ordförande



# Ukrainaträningar.

Sedan starten av klubbens integrationsarbete 2017 har det varit viktigt att följa omvärldsutvecklingen och snabbt ställa om vid behov. År 2022 sattes detta på sin spets då Ryssland under februari månad invaderade Ukraina. Många familjer behövde fly sitt hemland och söka sig till en tryggare tillvaro. För NSK var det en självklarhet att vi måste göra någonting för att hjälpa dessa familjer. Därför började vi med öppna fotbollsträningar, till en början två gånger i veckan för alla barn och ungdomar från Ukraina.

Genom vårt breda kontaktnät från flera års arbete med spelare som kommit till Sverige kunde vi snabbt nå ut till barn och ungdomar som precis hade tagit sig hit. Varje vecka samlades sedan ukrainska barn i olika åldrar på Matteus skolas fotbollsplan för att spela fotboll. Parallellt med fotbollsträningarna erbjöd vi tillsammans med Röda Korset språkcaféer på kansliet för föräldrarna för att hjälpa dem att lära sig svenska.

Träningarna har varit mycket uppskattade och blev en samlingsplats för barn och ungdomar att få träffa andra som är i samma situation. Det gav dem möjligheten att tänka på något annat i en timme vilket betydde mycket

- något som man kunde se i energin och glädjen barnen hade under dessa träningar. För alla spelare som ville så erbjöd vi sedan möjligheten att börja spela i ett av klubbens ordinarie lag och träna och spela matcher, allt utan avgift som för alla spelare som tidigare varit en del av vårt integrationsarbete. Närmare 50 spelare från Ukraina började i klubbens verksamhet under året och många fler deltog på våra öppna träningar.

Initiativet uppmärksammades fick även medial och politisk uppmärksamhet. SVT Nyheter gjorde ett reportage om träningarna där 14-åriga Illia och hans mamma berättade hur värdefullt detta sammanhang är för dem under denna svåra tid. Inför höstens val ville även flera politiker besöka våra träningar vilket både Idrottsborgarrådet Karin Ernlund (C) och Alexander Ojanne (S) gjorde.

Idrottsborgarrådet Karin Ernlund (C) besökte en träning för familjerna som flytt kriget i Ukraina.





# Stockholms viktigaste valdebatt.

På Norrmalm går det en 11-spelsplan på 8000 barn och ungdomar samtidigt som stadens mål är en plan per 1450 barn och ungdomar. Norrmalm har även endast en fullstor idrottshall. Anläggningsbristen på Norrmalm får stora konsekvenser för barn och ungdomars förutsättningar att idrotta, något som NSK flitigt arbetat för att förändra under många år.

Under året genomförde därför NSK en av klubbens största insatser för att belysa problemet. 24 augusti 2022 på Norra Reals gymnasium samlade NSK några av Stockholms främsta politiker för att debattera om den idrottspolitiska frågan. Debatten samlade över 200 åskådare vilket gjorde den till en av Stockholms största debatter inför valet.

På debatten deltog representanter från samtliga politiska partier i Stockholms kommunfullmäktige med bland andra finansborgarrådet Anna König Jerlmyr (M), riksdagsledamoten Alexander Ojanne (S) och idrottsborgarrådet Karin Ernlund (C). Dessutom samlade vi en

”

*Är det möjligt med en 11-spelsplan på Haga BP, då ska vi möjliggöra det.*  
- Anna König Jerlmyr (M)

expertpanel bestående av bland annat NSK:s ordförande Martin Carlon och Stockholms Fotbollförbunds ordförande Lars Ekholmer.

Debatten hade ett tredelat fokus om idrottsliga förutsättningar i stort, hur vi kan lösa anläggningsbristen i Stockholm och sedan specifikt på Norrmalm. Under debatten kom flertalet av partierna med nya löften. Alexander Ojanne (S) hade tidigare under dagen gått ut med ett löfte om att satsa ytterligare en miljard på idrotten, utöver majoritetens budgeterade fyra miljarder. Hanna Wistrand (L) lovade att bygga en 11-spelsplan på Bellevue BP och Karin Ernlund (C) presenterade planer för att bygga fem 11-spelsplaner intill Älvsjö station.

Att vi kunde genomföra denna debatt; samla Stockholms främsta politiker och över 200 åskådare, är ytterligare ett bevis för att NSK har blivit en ledande aktör i Stockholms stads stadsbyggnadsdebatt, i synnerhet när debatten fokuserar på idrottsanläggningar.



*Att det planerats in för lite idrott i Hagastaden är ett jätteproblem.  
- Alexander Ojanne (S)*

## Debattens deltagare.

**Hassan Jama (V)** - Vice ordförande i idrottsnämnden

**Luis Lineo (FI)** - Ledamot i partistyrelsen för (FI)

**Alexander Ojanne (S)** - Riksdagsledamot och borgarrådkandidat för (S)

**Gabrielle Gjerswold (MP)** - Förstanamn för (MP) i Stockholm

**Karin Ernlund (C)** - Idrottsborgarråd

**Hanna Wistrand (L)** - Ledamot i idrottsnämnden

**Anna König Jerlmyr (M)** - Finansborgarråd

**Nike Örbrink (KD)** - Ledamot i kommunfullmäktige och ordförande KDU

**Angelika Bengtsson (SD)** - Riksdagsledamot och idrottspolitisk talesperson

**Jonatan Lamy** - Moderator

**Martin Carlon** - Ordförande, Norrtulls Sportklubb

**Lars Ekholmer** - Ordförande, Stockholms fotbollförbund

**Niklas Ek** - Projektledare, Generation PEP

**Niklas Nordström** - F.d. kommunstyrelsens ordförande, Luleå



# Fotbollens seniorlag avancerar.

Under 2022 slutade båda klubbens seniorlag i fotboll som seriesegrare när både dam- och herrlaget avancerade till division 4. Damlaget gick segrande ur alla sina matcher med 118 mål framåt och endast tre insläppta på sina 16 matcher. Herrlaget blev också seriesegrare där man vann 15 av 18 matcher med 81 mål gjorda framåt.

Stommen i damlaget kommer från NSK:s tidigare lag för flickor födda 2005, en resa som påbörjades redan 2012. Gruppen har hela tiden kännetecknats av ett stort föräldraengagemang, många ideella ledare med lagledare Thomas Nilsson i spetsen och en stor grupp spelare. En kombination som skapar rätt förutsättningar för alla spelarna att fortsätta spela och utvecklas, något som damlagets framgång är ett tydligt bevis för.

Även om det här var damlagets tredje säsong sedan det startades upp på nytt så var det här första året som F05 bildade stommen i laget, vilket gav resultat direkt. Utöver detta stärktes även organisationen kring laget med en ny huvudtränare, Daniel Bergfors, som senast kom ifrån



Östers IF akademiverksamhet – ett fint tillskott till både klubben och laget. Till 2023 har organisationen kring laget stärkts ytterligare och förhoppningen är att det blir ytterligare en serieseger för damerna.

Herrlaget gick in i säsongen 2022 med nytt mod från föregående säongs degradering till division 5. Ny huvudtränare var på plats, Thomas Nyberg, med lång erfarenhet som tränare, allt från division 1-4. Dessutom tillkom David Mattsson som assisterande tränare – extra roligt då han inledde sin tränarkarriär som ungdomstränare i klubben. Utöver några riktigt kvalitativa tillskott i spelartruppen har man dessutom givit klubbens egna yngre förmågor i klubben möjligheten att visa framfötterna. Här har spelare från P03, P05 och även P06 laget fått vara uppe under året och ta sina första steg mot att bli seniorspelare.

Att båda våra seniorlag klättrar i seriesystemet är en bekräftelse på den allt bättre verksamhet som klubben bedriver. Att dessutom kunna erbjuda egna unga spelare möjligheten att komma upp och träna med ett ambitiöst och drivet seniorlag är inspirerande, lärorikt och grunden i en hållbar satsning. Samtidigt som matcher med seniorlagen erbjuder en samlingsplats för klubbens alla medlemmar, extra viktigt för en klubb som NSK som inte har sin egen hemmaarena. Det långsiktiga målet är att ta sig till serier på nationell nivå för både herr- och damlaget. Snart är vi där.





# Sportchefer lyfter inomhusidrotterna.

En gemensam nämnare för den fortsatta utvecklingen i bordtennis-, innebandy och handbollsverksamheten är att det under 2022 tillsattes sportchefer till klubbens samtliga inomhusidrotter. Dániel Schaffer med meriter från Pingisligan och Ungerska landslaget klev in som sportchef för bordtennisen efter sommaren. Vincent Mariani har under hela året varit sportchef för innebandyn innan han mot årets slut ersattes av Rasmus Engström som bland annat är tränare i Balrog IK. Och handbollen fick också en sportchef i form av tidigare handbollsproffset Christine Arlehov innan hon efterträddes av Edvin Fash med spelar- och tränarmeriter från Uppsala HK.

Genom sportcheferna skapar vi ytterligare förutsättningar för dessa idrotter att växa och utvecklas och möjliggör för ännu fler spelare att idrotta i NSK. Med hela Norrmalm, och i vissa sporter hela innerstaden, som möjligt upptagningsområde ser vi stor potential i att etablera NSK som innerstadens ledande klubb inom samtliga dessa idrotter.

Även om det oftast tar tid innan resultaten av dessa typ av satsningar syns så går det redan att skymta vissa framsteg. Bordtennisen har stärkt strukturerna för att kunna ge fler spelare möjligheten att satsa på bordtennisen som idrott med fler träningsgrupper riktade mot dessa spelare genom en förstärkt tränaruppsättning och ökad sparring från duktiga spelare. Vidare genomför NSK en tjejsatsning tillsammans med Svenska Bordtennisförbund för att få fler tjejer att spela bordtennis. Antalet spelare som tävlar har också ökat från från 77 till 127.

Handbollen, som för första gången haft en uttalad ansvarig sportchef, har kanske utvecklats mest även om det är från en blygsam grund. Antalet handbollsspelare har fördubblats på ett halvår och när 2023 inleds har NSK över 80 handbollsspelare samtidigt som antalet träningsgrupper har dubblats från tre till sex. Då Sverige anordnar två handbolls-VM under 2023 - herrarnas i januari och damernas i december - så är det utmärkt tajming att satsa på handbollen.

Även innebandyns förutsättningar har stärkts med rekrytering av fler utbildade och duktiga tränare samt fler kringaktiviteter för att förbättra medlemsupplevelsen och spelarutvecklingen. Med ökade synergier med framförallt fotbollen finns det stora förutsättningar för innebandyn att växa och utvecklas ännu mer.

Daniel Schaffer  
Sportchef bordtennis



Edvin Fasth  
Sportchef handboll



Rasmus Engström  
Sportchef innebandy





# Kvalitativa spetsträningar.

För NSK är det viktigt att alla får börja spela oavsett om de är nybörjare eller inte. Precis lika viktigt är att kunna erbjuda en verksamhet som möter de som vill bli bäst på sin idrott. Med en växande verksamhet är klubbens ambition att skapa en allt bättre verksamhet för klubbens mest ambitiösa spelare där både privatträning och målvaktsträning är två delar av denna satsning.

Privatträningar i bordtennis i klubbens regi lanserades under förra hösten. Ursprungligen bedrevs träningarna i några olika källarlokalerna av blandad lämplighet. Men i samband med att NSK fick möjlighet att bedriva dessa träningar i en lokal på Sveavägen i samarbete med Svea Center har vi nu tre tränare som tillsammans regelbundet håller i 12-15 privatträningar i veckan. Genom att kunna erbjuda våra bästa spelare enskilda träningar med våra bästa tränare kan vi hjälpa dem att effektivt slipa på detaljer i sitt spel för att lyckas ännu bättre på tävlingar och i seriespelet.

Även om det idag främst är NSKs mest ambitiösa spelare som tar vara på möjligheten till privatträning lämpar sig formen väl för alla spelare. Genom privatträning går det att snabba på inläringen av olika moment vilket medför att spelare kan ta utvecklingskliv mycket snabbare, oavsett vilken nivå spelaren ligger på. Utöver att träningarna är bra för spelarna är de även viktiga för verksamheten i stort. Genom träningarna möjliggör vi för klubben att finansiera fler tjänster i verksamheten vilket kommer många spelare till gagn och stärker hela bordtennisen.

I fotbollen finns det en roll som är särskilt utsatt och där det finns stora fördelar med extraresurser – målvakten. NSK hade under en tidigare period ett starkt fokus på målvaktsträning och just målvakter är något NSK av tradition har lyckats väldigt bra med. Både Leopold Wahlstedt och Gustav Nyberg har sitt ursprung i NSK. Leopold spelar idag i Odds BK i Norska Elitserien och Gustav, som vunnit SM-guld för 17-åringar med AIK, spelar nu i division 1-laget FC Stockholm.

För att stärka målvaktssidan anställdes under 2022 Dmitrijs Petrenko på heltid. Han har UEFA A-utbildning, har varit tränare i Allsvenskan och har själv spelat på ungdomslandslagsnivå. Att ha en heltidsanställd målvaktstränare är ovanligt för en klubb av NSKs storlek, men alla som har varit involverat i fotbollen vet hur viktigt det är med målvakter och att det ofta är en brist på målvakter när spelarna blir äldre.

Genom Dmitrijs har vi under 2022 kunnat erbjuda alla våra målvakter från 12 år och uppåt regelbunden målvaktsträning. Till kommande år vill vi utveckla detta vidare där Dmitrijs kan stärka målvaktsutveckling även för de allra yngsta spelarna så att vi tidigt lägger en grund, både intresse- och utvecklingsmässigt, så att NSK blir ett av Stockholms främsta val för spelare som vill utvecklas som målvakt.

Målvaktstränare Dmitrijs lär ut övning om grepp- teknik, balans och koordination.





# Stockholm Street Championships 2022.

I mitten av augusti anordnade NSK för första gången i sin historia streetfotboll, som följd av att NSK av Svenska Fotbollförbundet utnämnts till en av Sveriges ambassadörer för streetfotbollen under 2022. Projektet gick under namnet *Stockholm Street Championships 2022* med tre turneringar på tre olika platser; Sergels Torg, Medborgarplatsen och Odenplan.

Konceptet gick ut på att istället för att spelarna ska söka sig till oss, så ville vi ta idrotten till dem och göra den tillgänglig för alla. På förmiddagarna var det drop-in och på eftermiddagen var det turnering. Konceptet blev en succé där platserna till turneringarna kunde fyllas på bara några minuter.

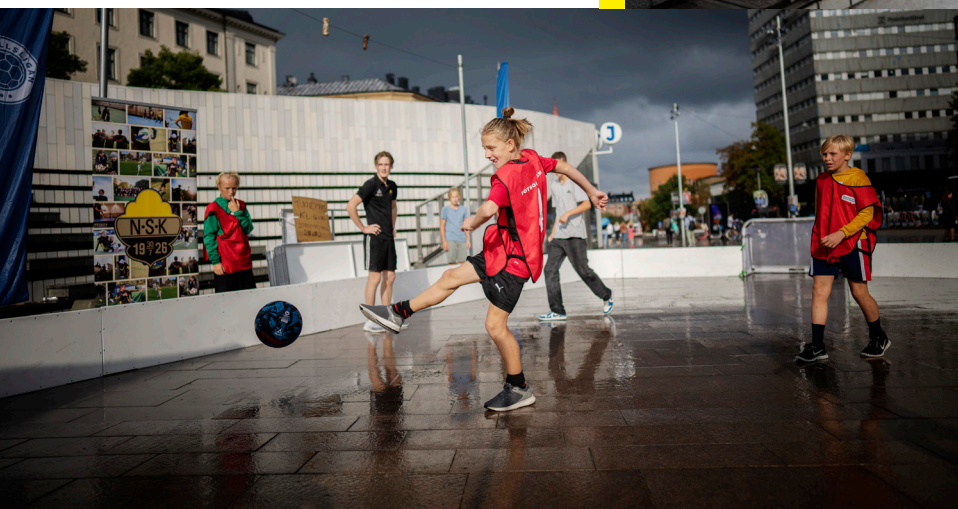
Förutsättningarna i streetfotboll skiljer sig en del från vanlig fotboll. Matcherna spelas tre mot tre på en plan 10x15 meter med en sarg som sträcker sig runt planen fastkopplad i målburarna. Den lilla planen sätter spelarnas teknik, fantasi och kreativitet på prov samtidigt som det är otroligt kul och formatet möjliggör för alla att vara med.

Både politiker och idrottsförbunden är angelägna om att fler tonåringar fortsätter att idrotta i föreningslivet. Att vi tar oss till platser där ungdomar vistas och erbjuder alla som vill att kravlöst och lekfullt kunna spela streetfotboll tror vi kan vara ett framgångsrikt sätt att aktivera fler tonåringar. Här kan ungdomarna komma som de är; de flesta spelade i vanliga kläder och skor. Bara det att NSK fick synas på dessa platser uppmärksammar många om den verksamhet vi bedriver och kanske är det även en kreativ lösning på anläggningsbristen på Norrmalm – om inte så ett statement i alla fall.



Jacob förklarar reglerna inför en match.

Jonatan fixar med slutspelsträdets på kartong med spritpenna – Old-school!



Mål i finalen i turneringen på Odenplan.

# Förvaltningsberättelse.

## Allmänt om verksamheten

Norrtulls Sportklubb (802005-6159) är medlemmar i Riksidrottsförbundet och anslutna till idrottsförbunden för våra respektive idrotter. Vår vision är att vara en klubb för alla, som genom en högkvalitativ idrottslig och social verksamhet anordnar träningar, matcher, läger, turneringar och tävlingar där alla får vara med, är lika värda och alla får idrotta på sina egna villkor.

I slutet av 2022 hade klubben 2479 spelare (-4,6%) och en personalstyrka på 17 personer motsvarande 13,2 heltidstjänster. Med detta stora antal spelare är vi en av Sveriges tjugo största idrottsföreningar sett till antal aktiva.

## Fotboll

Damlaget vann division 5 utan att tappa en enda poäng under en säsong där laget gjorde 118 mål och endast släppte in tre. Laget slutade därmed som överlägsna seriesegrare med hela 14 poäng ner till tvåan Tekniska Högskolan FC och efter endast tre säsonger så tar klubbens damlag klivet upp till division 4.

Herrlaget var återigen tillbaka i division 5 efter ytterligare en misslyckad ettårig sejour i division 4. Laget slutade ännu en gång som seriesegrare och lagets jojo-resa mellan division 5 och 4 fortsätter. Laget förlorade endast en match på hela säsongen och vann serien relativt komfortabelt med fem poängs marginal ner till tvåan Sickla IF men med hela 19 poäng ner till trean FK Bosna 08.

I ungdomsverksamheten (7-19 år) hade NSK 1128 spelare, en ökning med 26 spelare från föregående år (+2%). Dessa spelare deltog under säsongen i totalt 73 ungdomslag i seriespel. Som förra året stöttades den föräldraledda verksamheten (7-11 år) av utbildade och erfarna tränare genom exempelvis träningar vid 6-7 tillfällen i varje lag under året.

I knattemini-verksamheten deltog 773 spelare under sommaren (-15%) och drygt 300 spelare under vintern. Att vi såg ett stort tapp under sommaren beror på att vi hade ovanligt många spelare under 2021 då flera inomhussporter fortfarande var drabbade av pandemin vilket medföljde att fler unga barn började spela fotboll istället. Till vintern 2021-22 lanserades ett nytt koncept, "ur och skur", för knattar som vill spela utomhus året om.

Utöver den ordinarie verksamheten bedrevs läger under sport-, påsk-, sommar- och höstloven. Första upplagan av Stockholm Street Championships hölls under 2022 men i övrigt genomfördes inga fotbollscuper under 2022.

Antal serielag	2022		2021	
	Flick	Pojk	Flick	Pojk
5-spel (8-9 år)	4	21	6	16
7-spel (10-12 år)	9	20	8	26
9-spel (13-14 år)	3	8	2	5
11-spel (15-19 år)	2	6	3	7
	<b>18</b>	<b>55</b>	<b>19</b>	<b>54</b>



## Bordtennis

Efter förra säsongens starka ökning i antal utövare till ett nytt rekordantal så föll spelarantalet tillbaka till strax under 300 spelare. I slutet av året hade bordtennisen 284 aktiva (-18%).

NSK deltog med tre herrlag i det nationella seriespelet för 2021-22. A-laget slutade tvåa i division 1, B-laget slutade på en femteplats i division 2 och C-laget slutade fyra i division 3. Alla lagen spelar därmed kvar i samma serie till kommande säsong.

För klubbens barn och ungdomar blev det ytterligare ett framgångsrikt år. NSK hade hela 11 spelare som kvalade in till Ungdoms-SM och Sara Haglund kvalade in till Euro Mini Champs, motsvarande EM för 11-åringar, som hölls i Frankrike.

Bordtennisen arrangerade även läger på alla loven samt två tävlingar i form av Stockholm Open i maj och Norrtullslaget i november.

<b>Antal bordtennis- licenser</b>	<b>2021-22</b>		<b>2020-21</b>	
	Flick	Pojk	Flick	Pojk
Barn/ungdom	12	73	17	56
Senior	0	22	4	19
	<b>12</b>	<b>95</b>	<b>21</b>	<b>75</b>

## Innebandy

I NSK var innebandyn den idrott som blev hårdast drabbad av pandemin. Under 2022 så skedde en viss återhämtning då spelarantalet ökade till 251 spelare (+24%).

NSK hade sju lag, varav två flicklag, anmälda till seriespel för säsongen 2021-22

vilket var lika många som året innan. Ytterligare lag deltog i knatteligan. Under året genomfördes även läger på samtliga loven.

## Handboll

Handbollen bestod under 2022 av tre grupper med totalt 43 spelare (+2%). Grupperna deltog med ett lag i seriespel under säsongen 2021-22. Under våren rekryterades en handbollsansvarig på 25% för första gången. Till denna tjänst rekryterades Christine Arlehov som under hösten ersattes av Edvin Fasth.

## Integration

Under 2022 hade Norrtulls Sportklubb 112 aktiva nyanlända spelare utspridda över cirka 30 lag, inom ramen för klubbens integrationsarbete. Med de 54 nya spelare som börjat under året har NSKs integrationsarbete sedan starten 2017 gett 400 nyanlända spelare möjligheten att idrotta till kraftigt subventionerade avgifter, något som för många har varit en första väg in i samhället. Av föreningens nuvarande nyanlända spelare är 46 i förskole- eller grundskoleålder, och 66 spelare är från gymnasieålder upp till 22 år.

När kriget i Ukraina bröt ut startade NSK öppna träningar helt utan kostnad för barn och unga som flytt från Ukraina. Träningen har pågått under hela året och många barn och ungdomar har deltagit varav 46 har även börjat i vår ordinarie verksamhet. Spelarna har även haft möjlighet att delta på klubbens samtliga läger utan kostnad.

Under 2022 har samarbete med föreningen Kista SC fortsatt. Tillsammans skapar vi en mötesplats för barn från olika delar av Stockholm – NSKs Norrmalm och

Kista SCs områden Rinkeby, Kista, Tensta och Husby. På gemensamma träningsdagar får barnen mötas som medspelare istället för motståndare, knyta nya vänskapsband och i workshops arbeta med allas lika värde.

NSK nominerades av Folkspel till Årets idrottsförening 2022 på Eldsjälgalan, för klubbens integrationsarbete. Övriga tre nominerade föreningar var AIK, Malmö FF och Bodens BK där sistnämnda klubben utnämndes till Årets idrottsförening. Integrationsarbetet har under året uppmärksamrats av flera medier, bland annat av SVT, SvD och Mitti Vasastan. Representanter för klubben har också hållit föredrag för andra föreningar vid flera tillfällen, bland annat på Dunrossdagen och på Stockholms Fotbollförbunds frukostmöte.

NSK tackar alla som medverkat för att möjliggöra klubbens integrationsarbete; såväl individer som finansiärer. Vi riktar ett särskilt tack till Gålöstiftelsen, Norrmalms stadsdelsnämnd, Stiftelsen Adolf Fredriks Barnhem, Föreningen FVO, Länna Sport, Adidas, Kungsholmens stadsdelsnämnd och RF-SISU Stockholm som alla har bidragit till arbetet.

### **Påverkansarbete**

NSK var mycket aktiva kring valet 2022 för att lyfta behovet av idrottsanläggningar i Vasastan. Inför valet genomfördes möten med idrottsborgarrådet Karin Ernlund (C), riksdagsledamoten Alexander Ojanne (S) och Gabrielle Gjerswold (MP). NSK arrangerade även en stor valdebatt på Norra Real i augusti där samtliga partier fanns representerade. Anläggningsbristen diskuterades samt hur politikerna planerar att lösa den i stort samt för alla på Norrmalm i synnerhet.

Efter valet har möten genomförts med både nya ordföranden i idrottsnämnden, Maria-Elsa Salvo (S), samt det avgående idrottsborgarrådet. Vi har sökt men inte lyckats få till ett möte med det nya idrottsborgarrådet, Jan Valeskog (S).

Under året har NSK även fortsatt kampen för att få till en rättvis fördelning för alla barn och ungdomar i Vasastan. För fotbollen fördelas tider idag inom särskilda geografiska områden vilket innebär att NSK endast får 60% av de tränings-tider de hade fått om alla tider i staden fördelats lika. Detta som följd av bristen på idrottsanläggningar i innerstaden. På grund av bristande gehör drog NSK staden inför domstol som avslogs på formaliagrunder i både förvaltnings- och kamrarrätten. Dock har det lyft upp frågan på agendan och staden kan komma att se över hur fördelningen går till. Detta kan komma att påverka även fördelningarna för övriga idrotter.

I syfte att skapa en bredare samsyn mellan fotbollsklubbar i Stockholms stad har NSK tillsammans med Stockholms Fotbollförbund initierat Anläggningsforum. Tillsammans med stadens tio största föreningar är ambitionen att skapa ett forum där föreningarna kan driva frågor som till exempel bristen på anläggningar tillsammans. Flera möten har hållits under året som letts av en styrgrupp med NSK och representanter från Hammarby IF, IF Brommapojkarna, Enskede IK, Älvsjö AIK och Stockholms Fotbollförbund.

### **Götsénstipendiet**

Juni Elliott och Joel Falk utsågs som vinnare av Götsénstipendiet till årets unga ledare och tilldelades 3000 kr vardera.

## Årsmöte

Årsmötet är klubbens högst beslutande organ där alla röstberättigade medlemmar har möjlighet att medverka och påverka klubbens utveckling. Till årsmötet 2022, den 4/4, lämnades inga motioner in. På årsmötet väljs en styrelse som ansvarar för klubbens förvaltning fram till och med nästa årsmöte.

Ett extra årsmöte hölls digitalt den 21/2 för att rösta igenom styrelsens förslag till nya stadgar. Årsmötet godkände inte förslaget till nya stadgar.

## Styrelse

Vid årsmötet den 4/4 2022 valdes en styrelse bestående av fem ledamöter och fem suppleanter. Följande personer ingår i styrelsen sedan årsmötet:

Martin Carlon	Ordförande	Ett år kvar
Jenny Bobille-Vaucher	Sekreterare	Ett år kvar
Henning Törner	Kassör	Ett år kvar
Therese Hammar	Ledamot	Nyval
Liz Holmquist	Ledamot	Nyval
Peter Sellin	Suppleant	Omval
Emma Karke	Suppleant	Nyval
Daniel de Sousa	Suppleant	Nyval
Olof Svensson	Suppleant	Nyval
Olle Frelin	Suppleant	Nyval

Styrelsen har under året genomfört nio möten:

Datum	Antal	Kommentar
2022-01-25	4+6	Digitalt
2022-03-08	5+4	Digitalt
2022-05-11	5+4	Konstituerande
2022-06-15	5+2	
2022-07-07	5+2	Digitalt
2022-08-25	5+5	
2022-10-12	5+5	
2022-11-09	4+4	
2022-11-30	3+4	

Utöver ovan sammanträden har styrelsen även genomfört en plane-ringsdag 17 september 2022 och ett arbetsmöte 30 maj 2022.

## Valberedning

Vid årsmötet den 4/4 2022 valdes en valberedning bestående av en ordförande och två ledamöter:

Anders Tapper	Ordförande	Omval
Ylwa Häggström	Ledamot	Nyval
Krister Insulande	Ledamot	Nyval

## Revision

Vid årsmötet den 4/4 2022 valdes en revisor och en revisorssuppleant som fick i uppdrag att granska föreningens verksamhet och räkenskaper:

Johan Apel	Revisor	Nyval
Marianne Hamsten	Suppleant	Nyval

## Organisation

Klubbens verksamhet leds av en klubbchef som bär det samordnande ansvaret inför styrelsen för hela verksamheten och dess måluppfyllelse och ekonomi. Klubbchefen har det övergripande lednings- och samordningsansvaret på kansliet som utgör organisationens operativa enhet.

Utöver klubbens anställda personal har klubben närmare 300 ideellt arbetande föräldrar som gör ovärderliga insatser för klubben och alla spelare. Utan dessa skulle klubben inte kunna fungera så väl som den gör.

Följande personer har arbetat i klubben under 2022:

Martin Carlon	100%	Sedan 2011
David Mattsson	100%	Sedan 2016
Mia Sjöström	25%	Sedan 2018
Carl Hamnesjö	100%	Sedan 2020
Jonatan Lamy	70-100%	Sedan 2021
Marcos Ericsson	100%	Sedan 2021
Ragnar Lagerbäck	100%	Sedan 2021
Elias Qalandari	100%	Sedan 2021
Vincent Mariani	40-100%	Sedan 2021

Följande personer anställdes under 2022:

Manuel Reza	100%	Fr. januari
Daniel Bergfors	100%	Fr. januari
Alexander Uvhagen	100%	Fr. februari
Jacob Stephen Kallin	100%	Fr. februari
Dmitrijs Petrenko	100%	Fr. mars
Christine Arlehov	25%	Fr. maj
Dániel Schaffer	100%	Fr. augusti
Marko Orre	100%	Fr. augusti
Henrik Axelsson	50%	Fr. augusti
Pernilla Tappert	25%	Fr. augusti
Edvin Fasth	25%	Fr. november
Rasmus Engström	25%	Fr. december

Följande personers anställningar upphörde under 2022:

Alexander Uvhagen	100%	Avslut april
Johan Brodin	25%	Avslut augusti
Malte Rosén	100%	Avslut juli
Christine Arlehov	25%	Avslut oktober

Vid årets slut upphörde även anställningarna för Jonatan Lamy och Vincent Mariani.

**Nyckeltal: Antal anställda**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Medelantalet anställda	13,2	8,8
varav män	12,7	8,6
Antal styrelseledamöter (suppleanter)	5 (5)	5 (6)
varav män	2 (4)	3 (4)

# Flerårsöversikt.

## Förväntad framtida utveckling

Klubben arbetar med att uppnå de mål som är uppsatta av styrelsen i linje med Strategi 2025. Ambitionen om en omsättning på 20 miljoner kronor till 2025 är klubben på god väg att uppnå och ett överskott på 5% till 2025 är fortsatt rimligt, även om resultatet fram till dess kan variera som följd av de satsningar som görs. Med den starka organisationen samt tillgång till lokalen på Sveavägen finns goda möjligheter till fortsatt medlemstillväxt. Under de kommande åren kommer fokus fortsatt att ligga på att utveckla medlemsupplevelsen, stärka kvaliteten i verksamheten samt generera ökade intäkter från aktiviteter utöver den ordinarie verksamheten.

## Väsentliga händelser efter årets slut

I samband med årsmötet 2023 kliver Martin Carlon av som arvoderad ordförande efter 15 år på posten, varav 12 år som arvoderad på heltid. Som följd kommer denna roll att delas upp i en ideell styrelseordförande vald av årsmötet samt att styrelsen tillsätter en klubbchef. Under mars tillsätts en tillfällig klubbchef fram tills att den nya styrelsen tillsätter en långsiktig klubbchef. Det här förväntas inte få någon större påverkan på klubbens förutsättningar eller utveckling. Klubbens gedigna arbete med att bearbeta kommunen kring både tillgången till och fördelningen av träningstider har resulterat i att Stockholms stad under våren 2023 kommer att tillsätta en utredning för att överse hur fördelningen av träningstider går till.

År	2022	2021	2020	2019	2018
Antal spelare	2 479	2 598	2 185	2 294	1 983
Medelantalet anställda	13,2	8,8	9,2	8,1	6,9

År (tkr)	2022	2021	2020	2019	2018
Medlemsavgifter	7 611	6 966	6 078	5 496	4 824
Bidrag	2 462	1 908	2 093	1 967	1 650
Nettoomsättning	2 458	1 830	2 139	2 025	2 223
Årets resultat	55	1 377	511	271	423
Eget kapital	2 603	2 548	1 171	660	389
Balansomslutning	4 239	3 791	2 444	2 332	1 280
Soliditet (%)	61,4	67,2	47,9	28,3	30,4

## Förslag till resultatdisposition

Balanserat resultat	2 548 436
Årets resultat	54 575

i ny räkning överföres 2 603 011

# Resultaträkning.

## Resultat och ställning

Stärkt av de senaste årens positiva resultat genomförde NSK under 2022 flera organisatoriska förstärkningar för att skapa framtida utvecklingsmöjligheter. Sportchefer anställdes till samtliga mindre idrotter samtidigt som antalet heltidsanställda inom fotbollen ökade. Detta medförde att personalkostnaderna ökade kraftigt samtidigt som detta lägger grunden för stark tillväxt under kommande år. Även klubbens lokalkostnader ökade i samband med att klubben ingått ett samarbete med Svea Center kring deras träningslokal på Sveavägen.

Klubbens intäkter ökade med nästan två miljoner kronor, den största intäkt-

sökningen någonsin. Genom kvalitativa förstärkningarna med bättre och mer utbildade tränare, vilket är starkt efterfrågat av medlemmarna, har klubbens medlemsavgifter ökat med nästan 10%. Klubbens satsningar på kringaktiviteter i form av extraträningar och på bidragsfinansierade utvecklingsaktiviteter har sett dessa intäkter öka med en dryg miljon kronor under 2022. Under kommande år finns det stor potential att utveckla dessa, i synnerhet när den nya organisationen börjar komma på plats.

Klubben står nu väl rustad med en stark organisation och fortsatt stark ekonomi för att leverera på målen i enlighet med Strategi 2025.

	Not	2022	2021
<b>Föreningens intäkter</b>			
Medlemsavgifter	2	7 611 009	6 965 745
Bidrag	3	2 461 665	1 908 085
Nettoomsättning	4	2 457 630	1 830 300
Övriga intäkter		143 960	7 779
<b>Summa intäkter</b>		<b>12 674 264</b>	<b>10 711 908</b>
<b>Föreningens kostnader</b>			
Idrottsverksamhetens kostnader		-2 047 204	-1 630 143
Personalkostnader	5	-8 726 556	-6 332 280
Övriga kostnader	6	-1 845 503	-1 370 841
<b>Summa kostnader</b>		<b>-12 619 263</b>	<b>-9 333 264</b>
<b>Verksamhetsresultat</b>		<b>55 001</b>	<b>1 378 645</b>
Resultat från finansiella poster		-426	-1 384
<b>Årets resultat</b>		<b>54 575</b>	<b>1 377 261</b>

# Balansräkning.

	Not	2022-12-31	2021-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Förbättringsutgifter annans fast.		156 223	178 541
Inventarier		54 404	81 606
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	7	<b>210 627</b>	<b>260 147</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kundfordringar		0	0
Övriga fordringar		181 925	260 336
Förutbet kostn/upplupna int	8	627 678	242 012
		<b>809 603</b>	<b>502 348</b>
<b>Kassa och bank</b>		<b>3 218 944</b>	<b>3 028 143</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>4 028 547</b>	<b>3 530 143</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>4 239 174</b>	<b>3 790 638</b>
<b>SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Balanserat resultat		2 548 436	1 171 176
Årets resultat		54 575	1 377 261
		<b>2 603 011</b>	<b>2 548 436</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		132 428	10 338
Skuld erhållna, ej utnyttjade bidrag		436 232	245 855
Övriga skulder		235 502	280 964
Upplupna kostn/förutbet int	9	832 001	705 045
		<b>1 636 163</b>	<b>1 242 202</b>
<b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>		<b>4 239 174</b>	<b>3 790 638</b>



# Noter.

## **Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper**

Årsbokslutet har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2017:3 om årsbokslut samt Riksidrottsförbundets rekommendationer.

## **Medlemsavgifter**

I medlemsavgifter ingår såväl medlemsavgifter i föreningen och samtliga terminsavgifter för att kunna delta i aktiviteterna för respektive idrott.

## **Bidrag**

Bidrag som saknar koppling till ett specifikt ändamål kostnadsförs direkt. Bidrag som erhållits för ett specifikt ändamål kostnadsförs i samband med att bidragets ändamål är uppfyllt.

## **Övriga intäkter**

Övriga intäkter är intäkter som inte är primära för organisationen såsom uthyrningsintäkter eller olika typer av arvoden.

## **Verksamhetskostnader**

Verksamhetskostnader är uppdelade i idrottsverksamhetens kostnader, personalkostnader och övriga kostnader.

I idrottsverksamhetens kostnader ingår alla kostnader som är nödvändiga för att bedriva alla delar av den idrottsliga verksamheten. Här ingår kostnader såsom serieavgifter, plan- och hallhyror, domarkostnader, kostnader för förbrukningsmaterial, arrangemangskostnader, osv.

Personalkostnader och övriga kostnader fördelas under not 5 respektive not 6.

## **Materiella tillgångar**

Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar enligt plan. Av förenklingskäl kostnadsförs inventarier av mindre värde (20 000 kr) samma år som de anskaffas.

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Följande avskrivningstider tillämpas:

Förbättringsutgifter på annans fastighet 10 år  
Inventarier 5 år

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Not 2 Medlemsavgifter</b>		
Medlemsavgifter	846 650	878 300
Deltagaravgifter fotboll	5 035 934	4 499 521
Deltagaravgifter bordtennis	1 070 475	934 425
Deltagaravgifter bandy	0	0
Deltagaravgifter innebandy	559 550	567 050
Deltagaravgifter handboll	98 400	85 350
Deltagaravgifter eSport	0	1 099
	<b>7 611 009</b>	<b>6 965 745</b>
<b>Not 3 Bidrag</b>		
Kommun	925 158	733 536
Region	0	84 597
Stat/RF/Förbund	1 126 065	829 004
Övriga bidrag	410 442	260 948
	<b>2 461 665</b>	<b>1 908 085</b>
<b>Not 4 Nettoomsättning</b>		
Idrottsverksamhetens intäkter	2 090 606	1 555 440
Sponsorintäkter	217 314	121 776
Försäljningsintäkter	149 710	153 084
	<b>2 457 630</b>	<b>1 830 300</b>
<b>Not 5 Personalkostnader</b>		
Löner och andra ersättningar	5 901 603	4 185 157
Styrelsearvode	661 513	645 394
Arbetsgivaravgifter	1 623 780	1 156 187
Pensionskostnader (inkl särskild löneskatt)	337 881	229 990
Övriga personalkostnader	201 779	115 552
	<b>8 726 556</b>	<b>6 332 280</b>
<b>Not 6 Övriga kostnader</b>		
Lokalkostnader	742 638	379 217
Inköp till försäljning	527 763	539 131
Administrationskostnader	403 449	301 273
Övriga externa kostnader	122 133	101 700
Avskrivningar	49 520	49 520
	<b>1 845 503</b>	<b>1 370 841</b>

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Not 7 Anläggningstillgångar</b>		
Ingående anskaffningsvärden	659 110	659 110
Årets inköp	0	0
<b>Utgående anskaffningsvärden</b>	<b>659 110</b>	<b>659 110</b>
Ingående avskrivningar	-398 963	-349 443
Årets avskrivningar	-49 520	-49 520
<b>Utgående avskrivningar</b>	<b>-448 483</b>	<b>-398 963</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>210 627</b>	<b>260 147</b>

**Not 8 Förutbetalda kostnader/upplupna intäkter**

Förutbetald hyra	226 562	95 036
Förutbetalda kostnader	29 700	40 200
Upplupna intäkter	371 416	106 776
	<b>627 678</b>	<b>242 012</b>

**Not 9 Förutbetalda intäkter/upplupna kostnader**

Skatter och sociala avgifter	388 214	333 736
Förutbetalda intäkter	369 875	209 250
Upplupna kostnader	73 912	162 059
	<b>832 001</b>	<b>705 045</b>



**En klubb för alla.**

## Kontakt.

[www.norrtullssk.se](http://www.norrtullssk.se)

[kansli@norrtullssk.se](mailto:kansli@norrtullssk.se)

Tre Liljor 3, 113 44 Stockholm